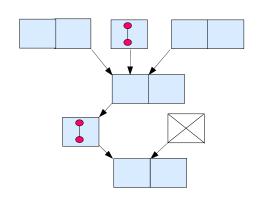
詳細版

| 原因-結果ダイヤグラム中の | すべてのノブを検討せよ

Н

矛盾を解決するためにノブを回せ一 矛盾を形成せよ

本ステップにおいて第一に考慮すべきことは、問題解決者が原因-結果ダイヤグラムの中のいくつかのノブを回すのを好まなかったり、ノブを十分に回しさることを考えようとしないことである。まさにこれを好まないことが、われわれを重要な洞察と解決策から引き止めるのである。最も著名な発明家たちの何人かは、ノブを極限まで回したという点で伝説的である。ノブを極限まで回すと、価値ある洞察がしばしば得られる。



原因-結果ダイヤグラムが的確に形成されていると、多くの矛盾が横に並んだ箱としてすぐに分かる。われわれが回すのを好まないのは、多くの場合、横に並んだはこの中にはない、他のノブである。これらのノブを回し、それら[に関連する] 矛盾を解くことが、最も満足できる解決策にしばしば導く。

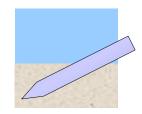
- 1. 原因-結果ダイヤグラムの上の、<u>全て</u>のノブ を順番に検討せよ。
- 2. [当面の] 主たる問題が消滅する、極限の状況を検討せよ。
- 3. どのノブ (またはノブの組合せ) が、主たる 問題を解決できるかうを決定せよ。
- 4. これらのノブに焦点を当てよ。

次のページに例を示す。

「ノブの一覧表」(付録L) で ノブを回すさまざまな方法を見よ



ノブを回すわれわれのスキルは、自分たちで考えているほどうまくはない。ノブを回す方法は一つではないことがしばしばある。 ノブを回す可能性のいくつかを見逃してしまってきたかもしれない。「ノブの一覧表」(付録L)を参照して、ノブを回すさまざまな方法を見出せ。



問題を解決するために

オブジェクトのノブを回せ

浅い角度で杭を打 ち込め。

-- 深さは浅いが、 垂直方向には大き な荷重支持力があ

[訳注 (2007. 2.27 中川): 原文 のradial は vertical の誤り。]

杭に空孔をつける
-- 杭を打つときには影響は小さいが、地面が固まった後は支持力がより大きくなる。



矛盾を形成せよ



大変鋭い

大変鈍い

- 1. 相互作用のゾーンを、両方の場合について描け。最も理想的な条件または極端な条件について、それを描け。
- 2. 矛盾を短形式で記述せよ。

